

Thomas Sjøvold	styreleder
Kari Agnor	nestleder
Jorunn Holter	
Nina Ramberg	
Gudmund Nyrud	
Renate Berner	ansattes representant

Dato: 11.oktober 2013

## Møteinnkalling styremøte nr 9/13

Sted: Kveldroveien 4, Vinterbro  
Dato: 23.oktober 2013 kl. 08.20

### Saksliste:

**31/13 Godkjenning av årets lønnsforhandlinger**

**32/13 Ny organisering av selskapet**

**33/13 Opprettelse av selskap for jordproduksjon etter OPS-modell**

**34/13 Resultatet av gjennomført Livsløpsanalyse (LCA)**

**35/13 Utvalg velges for medarbeidersamtale med prosjektleder KF, og lønnsrammer settes for prosjektleder KF og daglig leder**

**36/13 Selskapets og daglig leders prioriteringer fram til sommeren 2014**

**37/13 Avtale om kverning og bortkjøring av hageavfall fra Gropa i Frogn Kommune avsluttes 2014**

### Orienteringssaker:

- Kretsløp Follo og saksgang i eierkommuner
- Avviksstatistikk
- Nytt telefonsystem
- Nye internettsider

Forfall meldes på tlf: [05660](tel:05660)/[post@folloren.no](mailto:post@folloren.no)

Thomas Sjøvold  
Styreleder

**31/13 Godkjenning av årets lønnsforhandlinger*****Forslag til vedtak:***

*Styret godkjenner årets lønnsforhandlinger.*

**Saksinformasjon:**

Årets lønnsforhandlinger er gjennomført med organisasjoner og enkeltpersoner. Resultatet ble innenfor rammen som ble vedtatt på styremøte 22.august 2013.

**32/13 Ny organisering av selskapet**

Vedlegg:1/32/13 Organisasjonskart Follo Ren

***Forslag til vedtak:***

*Styret tar saken til etterretning.*

**Saksinformasjon:**

Follo Ren har gjennomført en stor omlegging av renovasjonssystemet gjennom tre år. Spesielt endringen fra sekkerrenovasjon av restavfallet og grøftekantinnsamling av papir til to-beholdersystem hos husholdningene har vært en krevende med bruk av både interne og eksterne innleide ressurser. I prinsippet har det vært en driftsorganisasjon, en prosjektorganisasjon for Kretsløp Follo med nytt anlegg og en prosjektorganisasjon for beholderutrulling. Den sist ble avviklet tidligere i 2013.

Det har også i perioden vært en stor utskiftning av personell og endringer i arbeidsoppgaver etter hvert som de ulike kommunene ble ferdigstilt.

Tiden er nå moden for en justering av organisasjonen, tilpasse en operativ ledergruppe til fremtidens oppgaver og endre en del stillingsbeskrivelser. Follo Ren er en relativ liten organisasjon, og det er viktig at det ikke legges opp til et hierarki med for mange nivåer.

Det er lagt opp til tre avdelinger under daglig leder; drift, innkjøp og administrasjon. Inntil videre vil administrasjonsavdelingen også ledes av daglig leder. Dett vil kunne endres i løpet av 2014 da nye faser for selskapet kan være i gang med Kretsløp Follo-anlegg og eget selskap for jordproduksjon.

**Nye ledergruppe som møter regelmessig er:**

Runar Jacobsen – Daglig leder

Jon Bekkevold – Driftssjef (stedfortreder for daglig leder)

Astri Ths. Ekroll – Prosjektleder Kretsløp Follo

Nina Henriksen – Innkjøpssjef

**Administrasjonsmøter:**

Det vil bli gjennomført et utvidet administrasjonsmøte ca.10 ganger per år der alle får en relevant oppdatering fra hverandres områder og avdelinger. Dette møte vil også være en arena for å ta opp saker som er av almen interesse for mange ansatte i selskapet.

**Driftsmøter:**

Gjenvinningsstasjonene har driftsmøter en gang per måned med representanter fra ledelsen som leder møtene. Det foreslås å endre stillingsbenevnelse på de tre lederne på stasjonene fra driftsleder til stasjonsleder.

Informasjonsmøte med alle ansatte:

Informasjonsmøter der alle ansatte samles, gjennomføres to ganger per år.

Før årsskifte 2013/14 vil alle stillingsbeskrivelsene i selskapet ha blitt gjennomgått på nytt for å få de oppdatert, slik at de er tilpasset den nye organisasjonen og arbeidsoppgaver.

### **33/13 Opprettelse av selskap for jordproduksjon etter OPS-modell**

Vedlegg:

1/33/13 Notat om opprettelse av selskap for produksjon og salg av jordprodukter etter OPS-modell.

2/33/13 Juridisk notat om OPS-modell

***Forslag til vedtak:***

Styret vedtar at Follo Ren utlyser selskapsetablering, som OPS, for produksjon og salg av jordprodukter etter at endelig vedtak for Kretsløp Follo foreligger. Forespørselen skal omfatte et samarbeid der Follo Ren IKS eier 60% av aksjene, mens den etablerte private aktøren eier 40 %. Forutsetning for selskapsetableringen og tildeling av enerett er at denne ordningen ikke medfører økt renovasjonsgebyr for Follo Rens abonnenter. Representantskapet skal orienteres i forbindelse med ekstraordinært styremøte der selskapsavtalen endres med ny låneramme.

**Saksfremstilling:**

Se notater i vedleggene.

### **34/13 Resultatet av gjennomført Livsløpsanalyse (LCA)**

Vedlegg:

1/34/13 LCA Kretsløp Follo

***Forslag til vedtak:***

Styret tar saken til orientering.

**Saksfremstilling**

I forbindelse med utarbeidelse av søknad på miljøteknologiordningen til Innovasjon Norge var det behov for å få gjennomført en livsløpsanalyse. Det ble opprettet kontakt mot to miljøer i Norge, hvorav Rambøll var de som gav best pris (under kr 200.000).

Nedenfor er sammendraget av rapporten gjengitt i sin helhet, hele livsløpsanalysen ligger som vedlegg.

*Livsløpsanalyse av Kretsløp Follo* sammenligner dagens avfallsløsning, referert til som referansecaset, med et nytt Kretsløp Follo. Kretsløp Follo innebærer bygging av et mekanisk biologisk behandlingsanlegg (MBT), bygget etter *best available technologies* (BAT). Livsløpsanalysen bygger på arbeidet gjennomført av Rambøll i prosjektet *Follo Ren – nytt sorterings- og biogassanlegg*, som både inkluderer prosjektering av prosessanlegg og bygg.

Kretsløp Follo innebærer utsortering av følgende avfallsfraksjoner, som i dag sendes til energigjenvinning:

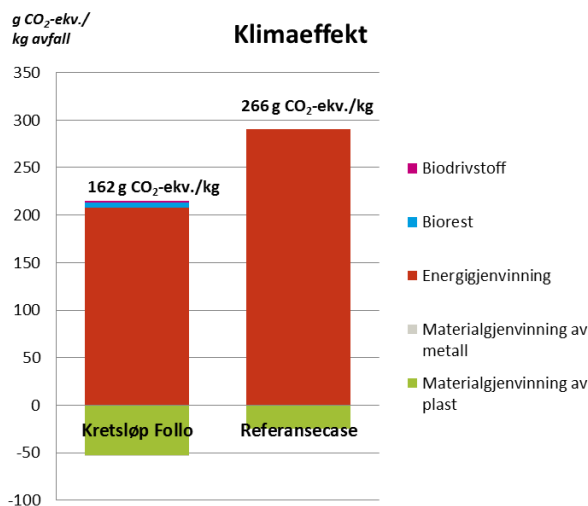
- Plastavfall, som vil sendes til materialgjenvinning
- Magnetisk metall, som vil sendes til materialgjenvinning
- Våtorganisk avfall, som vil benyttes til biogassproduksjon på anlegget

Restavfallet, den gjenstående avfallsfraksjonen etter sortering, vil som i dag sendes til energigjenvinning. Mengden restavfall som sendes til energigjenvinning reduseres sammenlignet med referansecaset, og andelen biogent karbon i avfallet reduseres etter utsorteringen. Det våtorganiske avfallet benyttes sammen med hageavfall til å produsere biogass, kompost og biovann. Kompost og biovann utgjør bioresten.

Funksjonseenheten i analysen er 1 kg husholdningsavfall, ekskludert papir/papp og avfall levert til returpunkt, inkludert metall/glass. Systemutvidelse er benyttet for de produserte sluttproduktene:

- Resirkulert plast erstatter jomfruelig plast
- Resirkulert metall erstatter jomfruelig metall
- Elektrisitet og varme fra energigjenvinning av restavfall erstatter nordisk el-miks og fjernvarme i Oslo
- Biorest erstatter kunstgjødsel
- Biodrivstoff erstatter diesel

Resultatet fra analysen viser 39 % positiv reduksjon i klimaeffekt for nytt Kretsløp Follo, se figur under. Dette er i hovedsak på grunn av økt andel utsortert plast og redusert mengde restavfall som går til energigjenvinning. Biodrivstoffproduksjonen bidrar i liten grad til klimaeffekten, og har en klimaeffekt på 5 gram CO<sub>2</sub>-ekvivalenter per kWh oppgradert biodrivstoff. Klimaeffekten fra bioresten er også svært i lav, der utslipp til luft fra kompostering er største bidragsyter til klimaeffekten.



Kretsløp Follo vil også bidra til en positiv reduksjon i miljøeffekten fra forurening, menneskelig toksisitet, partikkelformasjon og marin økotoksisitet sammenlignet med referansecaset. Den eneste miljøkategorien som bidrar til en negativ økning som følge av Kretsløp Follo er økotoksisitet på land. Dette er i hovedsak på grunn av redusert energigjenvinning av restavfall, hvor erstattet energi bidrar svært positivt til miljøkategorien. Samtidig bidrar aske fra forbrenning av pellets, for å forsyne varme til biogassproduksjonen, til en negativ økning i økotoksisiteten på land for Kretsløp Follo.

Figuren under viser sammenlignende resultat for referansecaset og Kretsløp Follo for de analyserte miljøkategoriene. Normaliserte resultat og total miljøeffekt for de ulike miljøkategoriene er vist i kapittel **Feil! Fant ikke referansekilden. i Feil! Fant ikke referansekilden.**

Miljøkategori	Referansecase	Kretsløp Follo	Hovedgrunn til resultat for Kretsløp Follo
Klimaeffekt			Redusert energigjenvinning, biogassproduksjon av våtorganisk avfall, samt økt gjenvinning av plast
Partikkelformasjon			Erstattet jomfruelig plast og metall, diesel, kompostering av hageavfall
Forsuring av land			Erstattet plast og diesel, samt kompostering av hageavfall
Menneskelig toksisitet			Redusert energigjenvinning
Økotoksisitet, land			Redusert energigjenvinning av restavfall, varmforsyning til biogassproduksjon
Økotoksisitet, marin			Redusert energigjenvinning

Både energigjenvinning av restavfall og materialgjenvinning av plast er store bidragsytere til miljøeffekten for de to casene. Energigjenvinning av restavfall bidrar negativt til alle miljøkategorier utenom økotoksisitet, og materialgjenvinning av plast bidrar i hovedsak positivt, til de ulike miljøeffektene.

Det er gjennomført en sensitivitetsanalyse for resultatet. Utslipp til luft fra biogassproduksjon, oppgradering av biodrivstoff og fra kompostering er sensitive parametere. Det er svært viktig at det planlagte anlegget bygges etter BAT-prinsippet, da dette vil redusere utslippene til luft betraktelig. Biodrivstoffproduksjon og bioresten viser seg å være de mest usikre prosessene, da de er sensitive for endringer i både biogassutbytte og utslipp til luft. Økotoksisitet på land vil kunne reduseres betraktelig for Kretsløp Foll ved å sende aske fra forbrenning av pellets, for å dekke varmebehovet i biogassproduksjonen, til deponi fremfor landbruk.

Ved å inkludere alle de parametere vurdert i sensitivitetsanalysen, vil klimaeffekten fra Kretsløp Follo fortsatt bidra til en positiv reduksjon på 10 % sammenlignet med referansecaset.

Denne studien sammenligner to alternative avfalls løsninger, og analyserer ikke hvilken håndteringsmetode for avfallet som er mest hensiktsmessig. Resultatene viser allikevel at sortering av husholdningsavfall med påfølgende reduksjon i energigjenvinning av restavfall, biogassproduksjon av våtorganisk avfall, samt materialgjenvinning av plast er langt mer hensiktsmessig enn en høyere andel energigjenvinning. Konklusjonen fra LCA-analysen er at Kretsløp Follo er et meget positivt tiltak for å redusere miljø- og klimaeffekten fra avfallshåndtering i Follo-regionen. Positiv reduksjonen i klimaeffekt og toksisitet utgjør henholdsvis 39 og 37 %.

**35/13 Utvalg velges for medarbeidersamtale med prosjektleder KF, og lønnsrammer settes for prosjektleder KF og daglig leder****Forslag til vedtak:**

Styret velger \_\_\_\_\_ for gjennomføringen av medarbeidersamtale med prosjektleder KF, samt å gjennomføre forhandlinger av lønnsbetingelser med prosjektleder Kretsløp Follo og daglig leder innenfor gitte lønnsrammer.

**Saksinformasjon:**

Medarbeidersamtale med prosjektleder Kretsløp Follo skal gjennomføres i løpet av høsten, samt de årlige lønnsforhandlingene med prosjektlederen og selskapets daglige leder.

For å gjennomføre dette skal det velges et utvalg fra styret. Styret må også gi utvalget lønnsrammer for forhandlingene.

**36/13 Selskapets og daglig leders prioriteringer fram til sommeren 2014**

Vedlegg:1/35/13 Prioriterte arbeidsoppgaver og temaer for 2013-2014

**Forslag til vedtak:**

Styret tar saken til etterretning.

**Saksinformasjon:**

Det er generelt mange endringer i avfallsbransjen for tiden med nye EU-direktiver som kommer, regjeringens avfallsstrategi og mange store og små lokale utfordringer. Som beskrevet tidligere i sak 32/13 vi det komme endringer i organiseringen av selskapet, med tilhørende endringer i en del stillingsbeskrivelser.

Det vil derfor være hensiktsmessig å ha en praktisk prioriteringsliste som alle relevante personer i selskapet kjenner til. Prioriteringene er utvalgte områder som det skal jobbes spesielt med utover de daglige arbeidsoppgavene. Den nye ledergruppen vil ha ansvaret for å følge opp disse prioriteringene.

**37/13 Avtale om kverning og bortkjøring av hageavfall fra Gropa i Frogn Kommune avsluttes 2014****Forslag til vedtak:**

Follo Ren IKS avslutter avtale om kverning og bortkjøring av hageavfall fra Gropa i Frogn kommune fra 2014. Privatkunder fra Frogn henstilles til å levere hageavfallet sitt til Teigen Gjenvinningsstasjon, men står fritt til å levere hageavfallet gratis på en av Follo Rens tre gjenvinningsstasjoner. Follo Ren IKS skal gå i dialog med Frogn Kommune så raskt som mulig for å tilby mottak og behandling av kommunens eget hageavfall på Teigen Gjenvinningsstasjon.

**Bakgrunn:**

Follo Ren IKS må ut på nytt anbud på kverning av hageavfall i løpet av høsten 2013. I den anledning må det avklares hva vi gjør med Gropa i Frogn Kommune.

Follo Ren ønsker å avslutte avtalen om kverning og bortkjøring av hageavfall fra Gropa i Frogn kommune fra 2014 av følgende årsaker:

- Mye misbruk fra næringsdrivende både til hageavfall og annet avfall som skulle vært levert på gjenvinningsstasjoner eller andre godkjente avfallsanlegg
- Naboklager pga. støy i forbindelse med kverning

- Gropa er ubemannet og det er derfor ikke noen kontroll av avfallet som dumpes der
- Kverning av hageavfallet i Gropa har fungert veldig dårlig, og entreprenøren på kverning har slitt med å komme ajour. Dette har medført store plassproblemer, og i slutten av juni i år var situasjonen så kritisk at det ble vurdert å stenge Gropa midlertidig.
- I forbindelse med bygging av ny veitrase mot Måna, vil Gropa måtte nedlegges. Tidsperspektivet i dette prosjektet er uavklart, men det er antydnet 2014/2015.
- I nytt anbud gjeldende fra 1.4.2014 er det ønskelig at så mye som mulig av kverning av hageavfall skal foregå på Teigen Gjenvinningsstasjon for kompostering til jord. Som kjent er målet å danne et selskap som produserer jord av hageavfallet til Follo Rens innbyggere for salg.
- Hageavfallet med mye frukt, grønnsaker og annet matavfall dumpes i Gropa og tiltrekker rotter og andre skadedyr, samt gir gode forhold for yngling av Iberia-sniler.
- Follo Ren må bruke unødvendige ressurser i forbindelse med å kontrollere volumene som kvernes på den ubemannede avfallsplassen.

Ved en stengning av Gropa vil vi henstille Frogn innbyggere til å levere sitt hageavfall på Teigen gjenvinningsstasjon. Det er i underkant av 20 km fra Drøbak sentrum til Teigen, og det mener vi er en forsvarlig lengde å be innbyggerne kjøre. Andre kommuner i Akershus har tilsvarende avstander til sine gjenvinningsstasjoner. Follo Ren vil sørge for god informasjon og skilting for å kommunisere dette ut til Frogn innbyggere. Det er opp til Frogn Kommune om de ønsker å stenge Gropa for publikum, og de må eventuelt planere ut og sørge for fysisk stenging av plassen.

Follo Ren er i dialog med Frogn Kommune rundt utfordringene tilknyttet Gropa. Teknisk sjef i kommunen mener det er en fordel å legge ned med bakgrunn i problemene rundt den ubemannede avfallsplassen. En nedleggelse av hageavfallsmottak i Frogn Kommune vil antagelig måtte opp til politisk behandling. Vi vil fortsette dialogen og finne løsninger for Frogn Kommunes eget hageavfall.