



Thomas Sjøvold	styreleder
Kari Agnor	nestleder
Halvor Glenne	
Nina Ramberg	
Gudmund Nyrud	
Renate Berner	ansattes representant

Dato: 21.mars 2014

### **Møteinnkalling styremøte nr 2/14**

Sted: Kveldroveien 4, Vinterbro  
Dato: 1.april 2014 kl. 08.20

#### **Saksliste:**

- 10/14 Opprettelse av datterselskap kalt Kretsløp Follo AS
- 11/14 Finansieringsplan for Kretsløp Follo
- 12/14 Revidert fremdriftsplan Kretsløp Follo – Bygg og anlegg
- 13/14 Årsmelding 2013
- 14/14 Målstyring 2014
- 15/14 Avtaler på tekstilinnsamling
- 16/14 Utrede behovet for en eller flere gjenvinningsstasjoner for fremtiden
- 17/14 Opptak av lærekandidat i Follo Ren

#### **Orienteringssaker:**

1. Forslag om styreevaluering

Forfall meldes på tlf: [05660](tel:05660)/[post@folloren.no](mailto:post@folloren.no)

Thomas Sjøvold  
Styreleder

**10/14            Opprettelse av datterselskap kalt Kretsløp Follo AS**

Vedlegg 1 sak 10/14

***Forslag til styrevedtak:***

Juridisk vurdering mottas på mandag den 24.mars og saksfremlegget oversendes tirsdag 25.mars.

**11/14            Finansieringsplan for Kretsløp Follo - Unntatt off§23 i Offentleglova**

Begrunnelse for unntakelse er avsnitt 3 i §23 Det kan gjerast unntak frå innsyn for tilbod og protokoll etter regelverk som er gitt i medhald av lov 16. juli 1999 nr. 69 om offentlege innkjøp, til valet av leverandør er gjort.

Vedlegg 1 sak 11/14

***Forslag til styrevedtak:***

Rapporten mottas på tirsdag den 25.mars og saksfremlegget oversendes da.

**12/14            Revidert fremdriftsplan Kretsløp Follo – Bygg og anlegg**

Vedlegg 1 sak 12/14

***Forslag til styrevedtak:***

Revidert fremdriftsplan tirsdag den 25.mars og saksfremlegget oversendes da.

**13/14      Årsmelding 2013**

Vedlegg 1 sak 13/14 Årsmelding 2013

**Forslag til styrevedtak:**

*Styret godkjenner den fremlagte årsmeldingen*

**Saksopplysninger:**

Årsmeldingen 2013 inneholder informasjon om selskapet, styrets årsberetning, årsregnskap, innsamlings- og avfallsstatistikker, hovedaktiviteter m.m. Denne trykkes i et begrenset opplag for distribusjon til eierkommunene. Ellers vil hele Årsmeldingen 2013 ligge tilgjengelig på internett. Revisorberetningen vil bli underskrevet etter at styret har underskrevet nødvendige papirer i forbindelse med dette styremøte.

**14/14      Målstyring 2014**

Vedlegg 1 sak 14/14 Målstyring 2014 for Follo Ren IKS

**Forslag til styrevedtak:**

*Styret godkjenner vedlagte dokument «Målstyring 2014 for Follo Ren IKS»*

**Bakgrunn for saken:**

Styret behandlet måloppnåelsene for 2013 i forrige styremøte nr. 1/2014 og ba administrasjonen komme tilbake med et forslag for mål 2014 samt ta inn mer langsiktige mål samtidig.

**Saksutredning:**

Follo Ren innførte målstyring i 2011 og har brukt den samme malen fram til 2014. Det har vært enighet om å måle innenfor fire områder; kundeservice, økonomi, miljø og organisasjon. Organisasjonen er delt inn i to etter tjenestested som er administrasjon og gjenvinningsstasjon. En del av målene har vært forskjellige. Målene har stort sett vært basert på samme type målparameter hvert år, mens selve målene er justert etter hvert.

I forbindelse med en gjennomgang januar 2014 av strategier, sterke og svake sider, satsningsområder osv. ble dagens målstyring evaluert. Resultatet ble at målene som er satt innenfor de fire hovedområder fungerer bra, men at inndelingen på to tjenestesteder ikke bør fortsette.

Follo Ren har hatt god erfaring med å sette mål som går ut på å sette i gang og gjennomføre nye tiltak som er «varige» og som bidrar til at det er fokus innenfor disse feltene. Eksempler er kundetilfredshetsundersøkelsen og medarbeiderundersøkelsen. I tillegg er det i forslaget lagt inn flere detaljmål enn tidligere som både går ut på målbare mål og gjennomførte mål.

**14/14 Avtaler på tekstilinnsamling**

Vedlegg 1 sak 14/14 Avtale om innsamling av tekstiler  
2 sak 14/14 Vedlegg til avtale om innsamling av tekstiler

**Forslag til styrevedtak:**

*Styret vedtar at administrasjonen kan inngå avtale om innsamling av tekstiler med Fretex og UFF*

**Bakgrunn for saken**

Innsamling av klær og skotøy har vært gjennomført i Follo i mange år gjennom organisasjoner som UFF og Fretex som plasserer ut egne innsamlingsbokser i distriktet. I tillegg samles det inn gjennom opplegg fra foreninger og organisasjoner via loppemarkeder o.l.. I de siste årene har det også kommet inn noen større og mindre kommersielle firmaer og enkeltpersoner som vil gjøre business på dette. Markedsprisene i Europa har steget mye i de seneste årene og det norske markedet for «tekstilavfall» er blitt ettertraktet. En problemstilling som er reel er at klær, sko o.l. ikke defineres som avfall før dette legges i restavfallet. Innsamling til ombruk er derfor utenfor definisjonen av husholdningsavfall etter Forurensningsloven. Kommunene har derfor ikke monopol på innsamling og behandling av tekstiler for ombruk og har derfor ikke samme mulighet til å regulere og kontrollere som på ordinært husholdningsavfall. Avfall Norge er i dialog med myndighetene om denne problemstillingen da et av satsningsområdene i regjeringens avfallsmelding fra august 2013 er å få redusert mengder tekstiler som kastes i restavfallet.

Follo Ren IKS har deltatt i et nasjonalt prosjekt ledet av konsulentselskapet MEPEX for å følge opp intensjonene om å gjenbruke tekstiler og dermed redusere mengdene som går i restavfallet. En av utfordringene for Follo Ren er hvordan man sikrer gode, stabile og seriøse samarbeidspartnere i et ikke regulert marked for framtiden.

Follo Ren har sammen med Asker kommune presset på for å få til en ny ordning som går ut på at tekstilinnsamlingen nå er mer omfattende ved at også ødelagt tøy inngår, det samme gjelder husholdningstekstiler som gardiner, sengetøy, håndklær o.l.

Follo Ren IKS har i dag ingen formelle avtaler med samarbeidspartnere for innsamling av tekstiler, men har akseptert ordninger på returpunktene og gjenvinningsstasjonene med UFF og Fretex. Begge organisasjonene har lang historie i Norge for innsamling av klær og sko for ombruk. Disse er definert som humanitære organisasjoner der alt av overskudd går til humanitære formål i Norge og utlandet. De fleste renovasjonsselskapene i Norge har mer eller mindre samme type ordninger som Follo Ren.

For å følge intensjonene i den nasjonale avfallsstrategien vil Follo Ren følge opp med å gjøre tiltak som bidrar til større innsamling av tekstiler. Hovedelementene i en slik satsning er;

- **Gjøre avtaler med de to største innsamlerne av tekstiler.**
  - Dette for å sikre at returpunktene fungerer så godt som mulig
  - Sikre gode mengde statistikker
  - Sikre langsiktighet og ikke kortvarig profitt
  - Sikre at overskudd går til humanitære formål
  - Sikre at ombruk, gjenvinning og eventuelt restavfall blir forsvarlig håndtert
  - Forhindre at useriøse innsamlere eller kommersielle aktører «snylter» på Follo Rens returpunkter.
- **Utvide ordningen som er i dag**
  - De som skal ha avtale med Follo Ren må samle inn alt av tekstiler og skotøy. Det innebærer at innbyggerne kan levere inn klær, skotøy, hjemme-tekstiler (duker, sengetøy, gardiner, tepper osv.)
  - Plassere ut flere innsamlingsbokser etter behov
  - Ha innsamlingsbokser i alle kommunene (også på Nesodden)
  - Ha innsamlingsbokser på alle tre gjenvinningsstasjonene
  - Ha ordninger som hjelper loppemarkeder å få avsetninger på alt av tekstiler etter avsluttet marked.
  - Ha opplæring av personalet på gjenvinningsstasjonen
  - Ha integrerte informasjonsordninger med Follo Ren på internett

- **Redusere tekstilmengder som i dag kastes i restavfallet både hjemme og på gjenvinningsstasjonene.**
  - Dette er både økonomisk og miljømessig bra
  - Det vil innebære mindre vedlikehold og problemer på et sorteringsanlegg
- **Øke antall plasser og innsamlingsbokser**
  - Follo Ren ønsker å opprette flere returpunkter for innsamling av glass og tekstiler
  - Samarbeidspartnere må stille opp med bokser og regelmessig tømning
  - Samarbeidspartnere må være interessert i å investere i nedgravde innsamlingscontainere der Follo Ren og kommunene krever dette.

#### **Anbefaling:**

Administrasjonen anbefaler at det inngås avtaler med de to humanitære organisasjonene Fretex og UFF (U-landshjelp fra Folk til Folk) basert på avtaleforslaget som Follo Ren har utarbeidet. Det er bevisst lagt inn en kort oppsigelsestid på 6 måneder slik at Follo Ren raskt har muligheten til å endre opplegget rundt tekstilinnsamling i fremtiden.

#### **15/14            Utrede behovet for en eller flere gjenvinningsstasjoner for fremtiden**

##### **Forslag til styrevedtak:**

*Styret bestiller en konsulentutredning som i hovedsak analyserer:*

- Kan det kun være en stor sentralt beliggende gjenvinningsstasjon?
- Kan det være en stor sentral stasjon med flere små satellitt-stasjoner?
- Kan det være som i dag med 3 stasjoner?
- Hva er behovet i de neste 20 årene for kapasitet (prognoser for volumer)?
- Beregninger av investeringsbehov ved ulike modeller
- Beregninger av driftskostnader og effektivitetseffekter ved ulike modeller
- Miljøeffektene med kjøring, transport osv.
- Kundetilfredsheten med de ulike modellene
- Alternative områder for bygging av en eventuelt sentral stasjon med arealbehov
- Bedømme fremtidige myndighetskrav innen avfallsmottak og håndtering

Kostnadene til rapporten tas fra budsjettpost «Konsulenttjenester» på avdeling 117 Daglig leder.

##### **Bakgrunn for saken**

Follo Ren IKS har tre gjenvinningsstasjoner; Teigen på Nesodden, Bølstad i Ås og Oppegård gjenvinningsstasjon i Oppegård kommune. Teigen og Oppegård ligger på kommunal eiendom og Follo Ren leier arealet. På Bølstad er det en privat grunneier som leier ut området via en festekontrakt med Ås kommune som er overtatt av Follo Ren.

Alle tre stasjonene har vært med på en rivende utvikling innen mottak av avfall. Mengdene er mangedoblet gjennom de siste 10 årene og det samme har besøkstallene. Totalt kommer det nå 150.000 biler i året innom stasjonene for å få levert avfall. Samtidig har det også vært en stor utvidelse i antall avfallsfraksjoner som skal sorteres ut. Det er en realitet at stasjonene er for små til å ha tilfredsstillende arbeidsforhold for ansatte og besøkende. Det er heller ikke tilfredsstillende bygningsmasser for bruk for ansatte, lagring og maskinvedlikehold.

I budsjettet for 2014 er det godkjent midler for en konsulentutredning som analyserer behovet for en eller flere gjenvinningsstasjoner som skal dekke fremtidige krav.

Administrasjonen foreslår at følgende hovedpunkter i konsulentrapporten blir belyst:

- Kan det kun være en stor sentralt beliggende gjenvinningsstasjon?
- Kan det være en stor sentral stasjon med flere små satellitt-stasjoner?
- Kan det være som i dag med 3 stasjoner?
- Hva er behovet i de neste 20 årene for kapasitet (prognoser for volumer)?
- Beregninger av investeringsbehov ved ulike modeller
- Beregninger av driftskostnader og effektivitetseffekter ved ulike modeller
- Miljøeffektene med kjøring, transport osv.
- Kundetilfredsheten med de ulike modellene
- Alternative områder for bygging av en eventuelt sentral stasjon med arealbehov
- Bedømme fremtidige myndighetskrav innen avfallsmottak og håndtering

## 17/14 Opptak av lærekandidat i Follo Ren

### **Forslag til styrevedtak:**

*Styret følger anbefalingen og inngår opplæringskontrakt med kandidaten som har søkt fra høsten 2014. Follo Ren blir lærebedrift med plass til én lærling om gangen*

### **Saksinformasjon**

Follo Ren IKS har blitt forespurt å ta i mot en lærekandidat i gjenvinningsfaget fra høsten 2014.

En lærekandidat inngår en opplæringskontrakt med lærebedriften og tar sikte på en mindre prøve enn en vanlig lærling.

Det lages en individuell lærekandidatplan som følges opp av fylkeskommunen og stasjonsleder.

Læretiden kan variere fra ett til fire år, avhengig av kandidatens tidligere skolegang og praksis. Læretiden for kandidaten vi har blitt forespurt om vil mest sannsynlig ha en læretid på to år.

**Kostnader:** Læretiden deles inn i 50 % opplæring og 50 % verdiskaping. Med verdiskaping menes at lærekandidaten skaper produkter eller tjenester som bedriften kan selge eller tilby kundene / brukerne sine.

Lærekandidaten får følgende lønn:

1. halvår: 30 % av fagarbeiderlønn
2. halvår: 40 % av fagarbeiderlønn
3. halvår: 50 % av fagarbeiderlønn
4. halvår: 80 % av fagarbeiderlønn

Fagarbeiderlønnen er per 6.6.2012 kr 298.200 i 100 % stilling for ansatte uten ansiennitet.

Tilskudd: Utdanningsdirektoratet gir et tilskudd på kr 4.998,- per måned i 24 måneder til lærebedrifter som tegner lærekontrakt.

I tillegg kommer det et stimuleringsstilskudd på kr 50.000,- for lærebedrifter som tegner lærekontrakt for første gang.

**Kandidaten:** Kandidaten som har forespurt lærekandidatplass er siden februar 2012 på utplassering på Teigen gjenvinningsstasjon gjennom Frogn VGS. Kandidaten kjenner med andre ord allerede godt til arbeidsoppgavene og vil være en nyttig ressurs allerede fra starten av læretiden. Dette vil medføre mindre behov for ekstrahjelp og er dermed økonomisk lønnsomt.

Follo Ren IKS som lærebedrift: Det er et viktig samfunnsansvar å kunne tilby læreplasser til ungdom i våre eierkommuner. Follo Ren IKS ønsker derfor å bli lærebedrift, dvs. fremover tilby plass til én lærling om gangen.

Det medfølger ingen forpliktelser til overtakelse av kandidaten i lærebedriften etter endt læretid.

### **Anbefaling:**

Follo Ren IKS inngår opplæringskontrakt med kandidaten som har søkt fra høsten 2014.

Follo Ren blir lærebedrift med plass til én lærling om gangen.